

ÇANKAYA ROTARY KULÜBÜ

ROTARY CLUB OF ÇANKAYA

Dernek Merkezi (Head Office):
Cevizlidere Mah. Ceyhun Atıf KANSU Cad. 164/7, Balgat, Ankara Türkiye
Tel: (312) 472 6749 - Faks : (312) 473 2623
www.cankaya-rotary.org.tr E-Posta: ofis@cankaya-rotary.org.tr
Toplantı Yeri, Günü, Saati: SHERATON OTELİ, Perşembe, 12.00 - 14.00



John KENNY (U.R. Başkanı / 2009-10)
Hasan AKDUMAN (U.R. 2430. Bölge Guvernörü / 2009-10)
Ömer Naci YUKARUÇ (5. Grup Guvernör Yardımcısı)
Mehmet ESEN (Başkan)
M. Hakan KARAALIOĞLU (Asbaşkan)
A. Azmi KELEMCİSOY (Yönetim Kurulu Üyesi)
Uğurcan ÖZSES (Kulüp Sekreteri)
Uğur ÇINAR (Sayman)
Mehmet DÖNMEZ (Üyelik Ana Komite Başkanı)
Turgut TOKUŞ (Halkla İlişkiler Ana Komite Başkanı)
Yılmaz ERŞENKAL (Kulüp Yönetimi Ana Komite Başkanı)
Aydın PELİN (Hizmet Projeleri Ana Komite Başkanı)
B. Mehmet İPEK (Rotary Vakfı Ana Komite Başkanı)

HAFTALIK KULÜP MEKTUBU 24 ARALIK 2009 SAYI :22

DÜŞÜNDÜĞÜMÜZ, SÖYLEDİĞİMİZ VE YAPTIĞIMIZ HERŞEY;

- GERÇEĞE UYGUN MU?
- İLGİLİLERİN TÜMÜ İÇİN ADİL Mİ?
- İYİ NİYET VE DAHA İYİ DOSTLUKLAR SAĞLAYACAK MI?
- İLGİLİLERİN TÜMÜ İÇİN YARARLI MI?

Dernek Merkezi (Head Office): Cevizlidere Mahallesi Ceyhun Atıf KANSU Caddesi 164/7,
Balgat, 06520 Ankara Türkiye
Tel: (312) 472 67 49 - Faks : (312) 473 26 23
www.cankaya-rotary.org.tr - E-posta: ofis@cankaya-rotary.org.tr

Haftalık Kulüp Mektubudur. Para ile Satılamaz.

HAFTALIK KULÜP MEKTUBU

TARİH : 24.12.2009
TOPLANTI SAYISI / MEKTUP SAYISI : 2190/22
ONUR KONUSU / KONUSMACI : Kur. Alb. (E) M. Yaşar KUNDUH
TOPLANTI KONUSU : STRATEJİ

TOPLANTI BİLGİLERİ			
GEÇEN HAFTA		GELECEK HAFTA	
TOPLANTI NO:	2189/21	TOPLANTI NO:	2191/23
YER:	SHERATON HOTEL	YER:	SHERATON HOTEL
TARİH/GÜN:	17.12.2009	TARİH/GÜN:	
SAAT:	12.00	SAAT:	
KONU:	GUVERNÖR ZİYARETİ- EŞLİ YEMEK	KONU:	
KONUŞMACI:		KONUŞMACI:	

KONUKLAR	
KONUĞUN ADI, SOYADI	KONUĞU AĞIRLAYAN ÜYE

MUTLU GÜNLER					
ROTARYEN DOĞUM GÜNÜ		RTN. EŞİ DOĞUM GÜNÜ		EVLENME YILDÖNÜMÜ	
Mehmet DÖNMEZ	01.01	Semra ESEN	02.01	Özen- Ünal URAL	25.12
Yılmaz ERŞENKAL	02.01			Hülya-Cemalettin ÇELEBİ	30.12
Alp SARI	03.01				
DEVAM KARTI GETİREN ÜYELERİMİZ			MAZERET BİLDİREN ÜYELERİMİZ		
Akın Gökyay	Gets 8-14.12.2009 Vakıf Semineri Zone Enstitüsü		Ercüment YÜRÜTEN İskender ÇOYGUN		

İLK GELEN ROTARYEN	PHD	PHDA	BENEFACTOR	MAJOR DONOR
Ercan AKKAYA	53	39	11	1

	ÜYE SAYISI	TOPLANTIYA KATILAN	DEVAM ORANI (%)
FAAL	26	10	39
DEVAMDAN MUAF	19	4	21
TOPLAM	45	14	31

BAŞKAN MEKTUBU
Sevgili Dostlarım, Bu hafta 2009 yılının son toplantısını gerçekleştirdik. Bu aynı zamanda dönemimizi yarıladığımızın da bir göstergesiydi. İlk yarıda gerçekleştirdiğimiz 3. Toplum Liderleri Geliyor ve Rotary Yeşiltepe İlköğretim Okuluna 5. Grup kulüpleri olarak yaptırdığımız Fen Laboratuvarı projeleri önümüzdeki yarıyılıda yapmayı planladığımız projelerle birlikte Kulübümüzün hizmet ajandasına yazılacaklar arasına katıldılar. Rotaract'larımızın Rotary Yeşiltepe İÖO'nda başlattıkları İnternet üzerinden eğitim desteği projesi okul yönetimi tarafından büyük beğeni kazandı. Bu proje sevgili Enis Arpacı'nın koordinasyonunda seçilecek okullarla genişleyerek devam edecek. Rotaract'larımız önümüzdeki toplantılarda bizlere Gedikli köyünde beraber yapacağımız projelerle ilgili sunumlar yapacaklar. Onların enerjisine, dinamizmine bizim vereceğimiz destek umarım ortaya çok başarılı hizmet projeleri çıkaracak ve Muhteşem Çankaya'nın ismi bir kez daha takdirle anılacaktır.

2009 yılının bu son bültenini sizlere ulaştırırken Rotary Ailemin yeni yılını kutlar, sevdikleri ve sevenleriyle birlikte nice mutlu, sağlıklı, başarılı seneler geçirmelerini dilerim.

Saygı ve sevgilerimle,

Mehmet M. Esen

TOPLANTI ÖZETİ



Onur konuğu konuşmacımız M. Yaşar Kunduh bizlere aşağıda geniş özetini bulacağınız “STRATEJİ” konulu bir sunum yaptı.

M. Yaşar KUNDUH, 1955 yılında Eskişehir'de doğmuştur. İlköğretimini takiben;

1972 yılında Kuleli Askeri Lisesi,
1975 yılında Kara Harp Okulu,
1986 yılında Kara Harp Akademisi,
1989 yılında Silahlı Kuvvetler Akademisi'nden mezun olmuştur.

Çeşitli kıt'a ve karargah hizmetlerinden sonra, 1994-2004 yılları arasında, sırasıyla;

Genelkurmay İstihbarat Dairesi'nde İşlem Subaylığı ve Şube Müdürlüğü,
Eğitim Yöneticisi ve Öğretmen Yetiştirme Okulu Komutanlığı,
Genelkurmay Stratejik Araştırma ve Etüd Merkezi Başkanlığı Plan ve Koordinasyon Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur.

2004-2006 yılları arasında, MGK Genel Sekreterliği'ndeki Daire Başkan Yardımcılığı görevi sonrasında, kadrosuzluk nedeniyle emekli olmuştur.

Gazi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesinden Lisans;
Gazi Üniversitesi'nden Siyaset ve Sosyal Bilimler Bilim Dalından Yüksek Lisans derecelerine sahiptir.
Evlidir.

GENEL ANLAMDA STRATEJİ

Strategus / Stratos Ago
(eski yunanca)

- **Generallerin Sanatı**
- **Orduyu Kullanma**
- **Sevk ve İdare Etme**

Bu anlamda **Strateji** kavramı, 18. yüzyılın sonlarına gelinceye kadar daha çok askerler tarafından kullanılmıştır.

Ancak harplerin ve toplum ihtiyaçlarının daha karmaşık bir özellik kazanmasıyla; **strateji**, günümüzde başta politik, ekonomik ve teknolojik olanaklar olmak üzere geniş bir anlam ve uygulama alanı bulmuştur.

Strateji son zamanlarda alan ve güçlerin genişlemesine paralel olarak, bir bölünme ve kademelenmeye uğramıştır.

Değişik sektörlerde çalışanlar, kendi branşlarında başarılı olabilmek için, mevcut imkan ve kabiliyetlerini belirledikleri hedefe yöneltmede uygulayacakları sistem ve prensipler için **Strateji** kavramını kullanmaya başlamışlardır.

Genelde strateji kavramı;

- Bir niyeti beyan eder.
- Bugün ile gelecek arasında uzun vadeli zihinsel köprüler kurar.
- Geleceğe, gelişim ve değişime ışık tutar.
- Her türlü politikaların ayrıntılı uygulamasıdır.
- Bir gayenin temini için, mevcut vasıta ve unsurların planlanmış kullanılma metodudur.

Stratejinin temel amacı;

- Belli bir güçle, belli bir amaç ya da hedefe ulaşmayı sağlamaktır.
- Bunun için ilk görev, mevcut şartlar içinde, mevcut güçlerle öngörülen hedefin “NASIL” yürüneceğini belirlemektir.
- Buna, GÜÇ, AMAÇ ve EYLEM arasındaki bağlantıyı kurmak da diyebiliriz.

Güç ;

- Objektif bir realitedir.
- İtaata zorlama yeteneğidir.
- Etki ve otoriteye sahip oluşturma.
- İkna kapasitesinden başlayarak, cebir ve tazyik kapasitesine kadar, çeşitli açılardan değişik AMAÇLAR uğruna farklı koşullar altında EYLEM haline sokulur.

STRATEJİNİN TANIMI

1. Önceden belirlenen bir amaca ulaşmak için tutulan yol.
2. Bir ulusun veya uluslar topluluğunun barış ve savaşta benimsenen politikalara en fazla desteği vermek amacıyla, politik, ekonomik, psikolojik ve askeri güçleri bir arada kullanma bilimi ve sanatı, sevkülceyi.

(Türk Dil Kurumu, Türkçe Sözlük, Ankara, 2005, 10.Baskı)

Tanımdan da anlaşılacağı üzere, **STRATEJİ**;

- Politikanın bir alt kavramıdır.
- Politikanın uygulanışına yönelik bir ifadedir. O nedenle menşenin karakterini yansıtmış olması beklenir.
- Tespit edilen politikaların dağınık, müphem ve tutarsız olması ise tasarlanan stratejiden yoksun kılacak veya elde etmeğe çalışılardan farklı sonuçlara götürebilecektir.

Politika ve **Strateji** kavramları zaman zaman birbirinin yerine kullanılmaktadır. Buna daha çok ABD dökümanlarında rastlanmaktadır (“ABD’nin Ulusal Güvenlik Stratejisi” gibi).

- Strateji kavramı, en üst planlama seviyesini göstermekte de kullanılmaktadır. (Stratejik Planlama, Stratejik İstihbarat vb.)
- Strateji uygulanacak bir hareket tarzıdır.
- Harekat tarzları, prensip olarak;

NE MAKSATLA, NE ZAMAN, NEREDE, NASIL, NE YAPACAK/NE YAPILACAK sorularına cevap vermelidir.

STRATEJİNİN UNSURLARI

KUVVET

ZAMAN

MEKÂN

Bu unsurlar stratejinin maksadını tayin eder. NASIL ve NE YAPILACAK sorularının cevapları bunlara bağlıdır. Bu üç unsur kendi içlerinde birbirlerini etkiler ve değiştirebilirler.

KUVVET

- Askeri stratejide kuvvet unsuru, komutanın emrine verilen yararlanılabilir askeri güçtür.
- Diğer stratejilerde ise KUVVET yerine Milli Güç unsurları kullanılır. (siyasi, askeri, ekonomik, coğrafi, demografik, sosyo-kültürel, bilim ve teknolojik güç)

ZAMAN

- Stratejiler yarınlar için hazırlanır ve hazır olmayı gerektirir.
- Hazırlanma, güç geliştirmesidir.
- Tabiatıyla bir sürece ihtiyaç gösterir.

MEKÂN

- KUVVET' in kullanılacağı yerdir.
- ZAMAN ve KUVVET' i dengeli olarak iyi değerlendiren taraf için iyi bir dost; aksi taktirde yenilmesi güç bir düşmandır.

MEKÂN unsuru, hatırlanacağı üzere, Rusya'yı tarihte iki defa imhadan kurtarmıştır. Sarıkamış'ta ise bizim için acı hatıralara neden olmuştur.

Stratejinin türlerine ilişkin, farklı dökümanlarda değişik sınıflamalar vardır. Ancak, mevcut uygulamalar çerçevesinde

- ANA STRATEJİLER
- İTTİFAK STRATEJİLERİ
- ÖZEL STRATEJİLER

Şeklinde sınıflandırmanın uygun olduğu düşünülmektedir.

ANA STRATEJİLER;

Milli Güvenlik Siyaset Belgesi ile belirlenir.

- İç Güvenlik Stratejisi (İçişleri Bakanlığı)
- Dış Güvenlik Stratejisi (Dışişleri Bakanlığı)
- Savunma Stratejisi (Genelkurmay Başkanlığı, TÜMAS)

İTTİFAK STRATEJİLERİ;

Müttefik güçlerin, koalisyon kuvvetlerinin ve bloklaşmış olan grupların (askeri, siyasi, Ekonomik) stratejileridir (NATO, AB, BDT, NAFTA).

ÖZEL STRATEJİLER;

Daha ziyade konu ve mesleki alan bazında hazırlanır.

- Kalkınma Stratejisi (DPT, 5 yıllık, TBMM onayı)
- Milli Eğitim Stratejisi
- Ulaştırma Stratejisi



- Savunma Sanayiini Geliştirme Stratejisi
- Ticari Şirketlerin Stratejileri

Milli Strateji; bir milletin barışta ve savaşta, milli menfaatlerini geliştirmek ve milli hedeflerini elde etmek için, tüm milli güç unsurlarını geliştirmek ve kullanmak bilimi ve sanatıdır. Milli Strateji dinamikdir. Mevcut muhtemel iç ve dış şartlara göre değişime uğrayabilir.

Milli Strateji, Milli Güvenlik Siyaset Belgesinde şu şekilde tanımlanmaktadır :

Milli Strateji, milli güvenlik stratejisinin uygulanması ve milli hedeflere ulaşılması maksadıyla; milli güç unsurlarının hazırlanması, yönlendirilmesi, geliştirilmesi ve kullanılmasına ait hareket tarzları ve alınacak tedbirleri kapsar.

Genelkurmay Başkanlığı, Bakanlıklar ve Kamu Kuruluşları tarafından hazırlanan ANA STRATEJİLER ile kamuya ait ÖZEL STRATEJİLER Milli Stratejiler olarak tanımlanmaktadır.

Milli Stratejiler; milli hedeflere ulaşmak için milli güç unsurlarının ve siyaset vasıtalarının NASIL GELİŞTİRİLECEĞİ ve KULLANILACAGINA ilişkin SOMUT TEDBİRLERİ kapsar. Koordinasyon, uygulamanın sağlıklı bir şekilde yapılabilmesi için önemli bir ihtiyaçtır.

Bu KOORDİNE yapıldıktan ve görüşler alındıktan sonra, milli güvenlik siyaseti ile uyumu konusunda MGK Genel Sekreterliği ile koordine edilir. Başbakanın onayına sunulur. Başbakan tarafından uygun bulunduğu takdirde bir uygulama direktifi ile yürürlüğe girer.

Yürürlüğe girdikten sonra ;

- Milli Güvenlik Siyaset Belgesi güncelleştirildiğinde,
- Öngörülecek süreler içerisinde mutad olarak,
- Konjonktürel nedenlerle yeni gelişmelerle karşılaşıldığında,
- Belirlenen ara hedeflerin çoğunluğunun elde edilmesi halinde

Gözden geçirilerek güncelleştirilir.

Uygulamanın takibinde kolaylık açısından, stratejik belge ve planlara birer Takip ve Kontrol Formu eklenir.

Stratejiler, görüldüğü gibi bir dizi eylemin uygulanmasını öngörür. Ancak bu eylemlerin KİM/KİMİN tarafından gerçekleştirileceği ve YAPILACAKLARIN AYRINTILARI belli değildir. Bu maksatla eylem planlarının hazırlanmasına ihtiyaç vardır.

Eylem Planları; Stratejilerdeki uygulama esaslarının siyasi, ekonomik, sosyo-kültürel, askeri ve toplumla ilişkiler alanlarında SOMUT TEDBİRLERE dönüştürüldüğü ve bu tedbirlerin hangi bakanlık, kurum ve kuruluş tarafından uygulanacağını belirttiği planlardır.

Eylem planları, stratejideki her bir alt konu veya konulara yönelik olarak hazırlanır (Dış Güvenlik Stratejisi için “Kafkasya ve Orta Asya Türk Cumhuriyetleri ile İlişkilerin Geliştirilmesine Yönelik Eylem Planı” gibi). Eylem planları da stratejiler gibi dinamik niteliktedir. Uygulamada karşılaşılabilecek yeni durumlar için her zaman yeni tedbirler ilave edilmesi veya mevcut tedbirlerin değiştirilmesi mümkündür.

Siyaset Vasıtaları, Eylem Planlarını uygulamaya yararlar. Ülkeler ölçeklerine göre, hedef ülkeleri etkilemek için çeşitli siyasi, ekonomik ve askeri vasıtalara sahiptir.

Siyasi Vasıtalar :

- Diplomatik ilişkilerin askıya alınması, kesilmesi
- İlim ve kültür alışverişi
- İnsani yardım
- Teknik yardım
- Enformasyon ve propaganda

Ekonomik Vasıtalar :

- Ekonomik ve mali yardım
- Ekonomi ve ticaret politikası
- Askeri yardım
- Örtülü hareketler
- BM Genel Kurulu müzakereleri
- Ticaret ambargosu ve ekonomik kısıtlamalar

Askeri Vasıtalar :

- Askeri güç gösterisi
- Askeri gözetlemenin artırılması
- Karantina / abluka, limanların mayınlanması
- Kısmi seferberlik
- Genel seferberlik
- Askeri güç kullanımı
- Topyekûn savaş



Her **strateji** bir **stratejik plan** çerçevesinde uygulama alanına konulur. **Uygulama** bu planın yürürlüğe girmesiyle başlar. Eylem planlarının uygulama vasıtalarının dereceleri dikkatle tespit edilmelidir. Milli menfaatlerin önem derecesine uygun olarak kullanılmalıdır. Aşırı reaksiyonlar, bir krizi niyet edilenden daha kötüye götürebilir. Zaten **siyaset vasıtalarının** önemli bir bölümü de kuvvet kullanımını ve kuvvet kullanım tehdidini içermez.

ATATÜRK' ün "**Milletin hayatı tehlikeye maruz kalmadıkça harp bir cinayettir**" ifadesinde vücut bulduğu gibi, askeri güce ancak çok zorunlu hallerde başvurulur.



LÜTFEN UNUTMAYINIZ

31 Aralık 2009 Perşembe günü toplantımız Yılbaşı nedeniyle iptal edilmiştir. 7 Ocak 2010 Perşembe günü görüşmek dileğiyle.

Değişen iletişim (ev, iş, e-posta adresleri, telefon numaraları) bilgilerinizi lütfen Kulüp Sekreterimiz Uğurcan Özses'e bildiriniz.

KOMİTELERDEN - ÜYELERİMİZDEN

Bu bölüm için sevgili dostlardan öneriler bekliyoruz.

SAĞLIKLI ROTARYEN

40 YAŞ ÜSTÜ ERKEKLERE UYARILAR

Sağlık Bakanlığı, Türkiye'de 40 yaş üstü erkeklerin karşılaştıkları sağlık risklerinin başında koroner kalp hastalıklarının geldiğini bildirdi. Sağlık Bakanlığı Temel Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nden yapılan yazılı açıklamada, Türkiye'de 40 yaş üstü erkeklerin yaşam sürelerinin kadınlara oranla daha kısa olduğu belirtilerek, bu erkeklerin karşılaştıkları sağlık risklerinin başında koroner kalp hastalıklarının yer aldığı kaydedildi.

40 Yaş Üstü Erkeklerle Uyarılar

Açıklamada, Türkiye'de koroner kalp hastalıklarından ölüm oranının tüm ölümler içinde yüzde 43 oranıyla ilk sırada yer aldığına dikkat çekilerek, bu ölümlerin önemli bir bölümünün 41-58 yaş grubundaki erkeklerde gerçekleştiği bildirildi. Koroner kalp hastalıklarının erkeklerde kadınlara oranla daha erken yaşlarda görüldüğüne işaret edilen açıklamada, yüksek tansiyon, sigara ve alkol kullanımı, şişmanlık, hareketsiz yaşam tarzı, diyabet ve bilinçsiz beslenmenin özellikle erkeklerde kalp-damar hastalıklarına yakalanma riskini artıran faktörlerin başında geldiği vurgulandı.

BİLMECE KÖŞESİ

Bir avcı otobüse binmek ister. Yalnız, otobüse boyutları en fazla 1mt. olan eşyalar alınmaktadır. Avcının tüfeği ise 1,5 mt.dir. Tüfeğin şeklini bozmamak şartı ile otobüse nasıl biner?

NOT: Doğru cevaplayan ilk dostumuza bir şişe şarap hediye verilecektir.

NE ZAMAN ADAM OLURUZ???

NE ZAMAN ADAM OLURUZ?

Toplumlari parçalayarak değil biraraya getirerek ileri götürebileceğimizi anladığımız zaman.

G Ü N Ü N S Ö Z Ü

Yok Aslı da Leyla da desem sevmelisin!
Hem kesmelisin ümidi hem sevmelisin.
Dünyada yürekten seveceksen şayet,
Mecnun Mecnun, Kerem Kerem sevmelisin

Arif Nihat Asya

Ercan AKKAYA
Bülten Komitesi Başkanı

Bülten Komitesi: Zafer AKYILDIZ, Uğur ÇINAR
E-Posta: bulten@cankaya-rotary.org.tr